



## Памятка по подготовке к мониторингу для команд проектов ППВО

### Предварительный мониторинг

Проводится в первой половине периода действия проекта, чаще всего в течение первых шести месяцев с начала его реализации

#### Задачи:

- ❖ оказать помощь проекту на ранней стадии;
- ❖ содействовать повышению его узнаваемости на местном/национальном уровне;
- ❖ дать рекомендации для предупреждения возможных сбоев и трудностей;
- ❖ проинформировать о правилах и процедурах, провести обзор целей и приоритетов, методологии реализации проекта, запланированных мероприятий.

### Консультативный мониторинг

Проводится во второй половине периода действия проекта

#### Задачи:

- ❖ оценить стратегию управления проектом и степень его реализации;
- ❖ оказать методическую помощь в процессе реализации проекта;
- ❖ выявить успешный опыт и дать рекомендации по содержанию и финансовым аспектам реализации проекта на основе промежуточного отчета, наблюдения и фактов, выявленных во время мониторинга.

#### ПОДГОТОВКА К МОНИТОРИНГУ

- Письмо о проведении мониторинга из Национального офиса программы Эразмус+ в Казахстане (НЭО)
- Определение места и точной даты мониторинга совместно со всеми партнерами и НЭО
- Подготовка программы мониторинга и согласование с НЭО
- Подготовка информации о состоянии реализации проекта на настоящий момент на основе предложенных вопросов (самоотчет) и представление в НЭО
- Составление списка участников и информирование НЭО
- Подготовка презентаций о ходе реализации проекта, влиянии/воздействии проекта, качестве партнерства и сотрудничества, актуальности проекта, в какой степени мероприятия (деятельность) проекта способствуют достижению целей проекта.

#### СОВЕТ:

До мониторинга необходимо убедиться, что все члены команды проекта знакомы с содержанием ключевых документов по проекту: проектной заявки, соглашения о партнерстве, руководства по использованию гранта и пр.

#### Документы для мониторинга

- ❖ Программа встречи и список участников
- ❖ Копия Соглашения (Соглашений) о партнерстве, подписанных в рамках консорциума
- ❖ Организационная структура управления проектом с определением организаций/лиц, ответственных за управление проектом и выполнение различных Рабочих пакетов
- ❖ Протоколы координационной встречи, предшествующей мониторингу
- ❖ Копия соответствующей страницы на вебсайте проекта и другие материалы по распространению (листовки, постеры, брошюры, освещение в СМИ и т.д.)
- ❖ Копия планов и отчетов по обеспечению качества/оценке результатов (если имеется)
- ❖ Любая другая документация, которая демонстрирует ход реализации и результаты проекта



## Памятка по подготовке к мониторингу для команд проектов ППВО

### Импакт мониторинг

Проводится в течение последних шести месяцев периода действия проекта или в течение года после его завершения.

#### Задачи:

- ❖ проверка и оценка полученных результатов;
- ❖ анализ потенциала устойчивости результатов, влияния проекта на разных уровнях (индивидуальном, институциональном, местном и национальном);
- ❖ выявление принципиально важных факторов, которые могли оказать влияние или внести вклад в устойчивость результатов проекта (в период финансирования и/или после завершения финансирования);
- ❖ содействие использованию результатов проекта на индивидуальном и/или институциональном уровне, а также национальными органами.

### Институциональный мониторинг

Проводится в вузе, участвующем в значительном количестве проектов ППВО Эразмус+, с привлечением независимого эксперта, имеющего опыт в области разработки стратегии интернационализации вуза и управления вузом, а также со знанием специфики сферы высшего образования страны/региона.

**Цель** - оценка влияния проектов ППВО Эразмус+, в которых участвовал/участвует вуз, на учреждение в целом, на его сотрудников и студентов, и, если это применимо, на другие заинтересованные стороны (например, органы государственной власти на местном / региональном / национальном уровне, предприятия частного сектора, НПО и т.д.), изучение операционного потенциала вуза и эффективности управления проектами ППВО Эразмус+, а также выявление передового опыта на уровне вуза и/ или отдельных проектов.

Для участия в Институциональном мониторинге со стороны вуза привлекаются **представители всех уровней управления вуза** (ректор, административный, академический и финансовый департаменты, офис международных связей, преподаватели, сотрудники, студенты и пр.). Наряду с ними во встречах могут принимать участие другие стейкхолдеры – представители различных целевых групп и сторон, заинтересованных в результатах проектов.

Формат мониторинга включает ознакомление материальными активами / результатами проектов - например, оборудование, публикации, созданные структурные подразделения и т.п. Кроме того, внимание уделяется эффективности горизонтальных связей между подразделениями, участвующими в интернационализации деятельности вуза (структурами по обеспечению качества, офисом международных связей, студенческими службами, финансовым отделом и пр.)

Как правило, Институциональный мониторинг включает следующие встречи:

1. **Общая ознакомительная встреча** с руководством вуза, администрацией, координаторами проектов, сотрудниками, участвовавшими в реализации проектов, для выяснения, как осуществлялся общий менеджмент проектов в вузе, насколько централизованы/децентрализованы структуры, как распределены функции и ответственность, как обеспечивается качество и т.д.
2. **Специальные встречи** проводятся для ознакомления с реализацией проектов с точки зрения финансового департамента и международного отдела для изучения их роли - насколько гармонизированы процедуры, есть ли взаимодействие между проектами и т.д.
3. **Двусторонние встречи** проводятся с командой каждого проекта для обсуждения состояния дел по реализации проекта. Выявляется уровень поддержки со стороны вуза и меры, принятые для распространения, фактического использования и устойчивости результатов проекта. Если количество текущих проектов в вузе большое, то возможно проведение встреч с командами нескольких проектов одновременно.
4. **Встречи со студентами и другими заинтересованными сторонами**, для которых были полезны результаты проекта.